

SABAI 2036

Thailand as ASEAN's Trusted Infrastructure Hub

Neutralité active. Données souveraines. Industrie propre. Croissance partagée.

La Thaïlande construit l'infrastructure de confiance dont tous les partenaires ont besoin. Notre avantage est productif, numérique, agricole, énergétique, culturel et diplomatique — pas militaire.

Productivité

Résilience

Souveraineté

Périmètre public et méthode

Ce pack conserve le fond stratégique et retire uniquement les éléments internes, sensibles ou non publiables.

À garder

15 lacunes, doctrine, 6 piliers, roadmap, KPI, risques, audit 25 claims, 34 sources.

À neutraliser

Confrontation par blocs, formulations non publiques, chiffres non confirmés et statuts confondus.

À prouver

Chaque chiffre porte un statut: annoncé, demande, approuvé, dépensé, construit ou opérationnel.

Ce document s'appuie sur des recherches vérifiées par audits indépendants et des sources publiques documentées en annexe.

Doctrine: neutralité active et valeur réelle

La trajectoire publique repose sur trois conditions simultanées.

1

Productivité

Compétences, PME, industrie, agriculture et logistique mesurées par gains réels.

2

Résilience

Énergie, eau, santé, démographie et tourisme pilotés par capacité locale.

3

Souveraineté

Données, fiscalité, transparence et standards régionaux sans alignement de bloc.

*La Thaïlande construit l'infrastructure de confiance dont tous les partenaires ont besoin.
Notre avantage est productif, numérique, agricole, énergétique, culturel et diplomatique —
pas militaire.*

Base 2026: faits, statuts et prudence

La décision 2036 démarre par des chiffres séparés par statut — pas par addition politique.

Croissance 2025 officielle / publiée

Thaïlande 2,4%



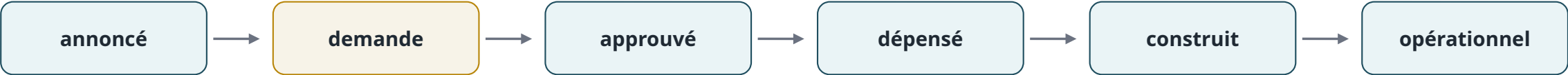
Vietnam 8,02%



Dette publique
66,66% du PIB
99,26% en baht

Data centers
728 Md THB
demandes BOI 2025

Discipline des statuts



Règle publique: aucun total ne mélange les statuts; chaque projet publie son statut, sa source, sa date, sa capacité et ses obligations.

Les 15 lacunes nationales à fermer avant 2036

Le plan transforme chaque lacune en mission mesurable, avec base 2026 et rythme de publication.

Capital humain

1. Éducation
2. Productivité
3. Démographie
4. Santé
5. Tourisme

Capacités physiques

6. Énergie
7. Eau
8. Agriculture
9. Logistique
10. Industrie

Souveraineté publique

11. Données
12. PME
13. Transparence
14. Fiscalité
15. Diplomatie économique

Clé de lecture: aucune réforme ne suffit seule. L'avantage vient du couplage compétences + énergie/eau + données + transparence.

Six missions pour transformer les lacunes en livraison

Chaque mission porte un résultat public et un responsable de suivi — pas un slogan.

M1 — Capital humain et productivité
Relier école, TVET, universités, PME et bassins industriels pour diffuser compétences et salaires réels.

M2 — Données souveraines et IA utile
Classer les données, chiffrer les usages sensibles, assurer portabilité, audit et capacités locales.

M3 — Énergie propre, eau et compute
Ne raccorder les charges critiques que si énergie, eau, réseau et transparence sont publiés.

M4 — PME, agriculture et industrie propre
Transformer les investissements en chaînes de fournisseurs, produits transformés, composants et export direct.

M5 — Santé, démographie et tourisme de valeur
Utiliser numérique et organisation territoriale pour réduire les écarts d'accès et préserver les destinations.

M6 — Transparence, fiscalité et diplomatie économique
Publier les statuts, élargir l'assiette, sécuriser les bénéfices publics et porter des standards ASEAN opt-in.

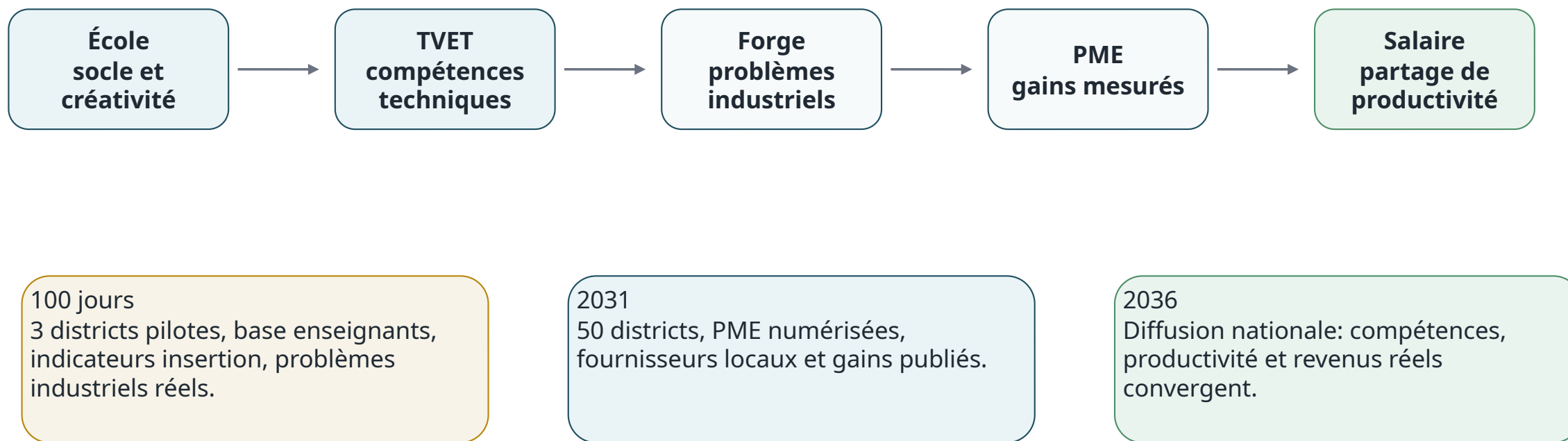
Six piliers d'architecture publique

L'architecture donne des garde-fous simples: données classées, capacités locales, ledger, standards opt-in.

A1	Data Sovereignty Act	Classification des données publiques/sensibles/souveraines, exigences de chiffrement, portabilité, réversibilité et audit PDPA.
A2	Capability Covenants	Tout avantage public majeur est conditionné à compétences locales, fournisseurs, énergie/eau, publication et clauses de récupération.
A3	Forge+Education Districts	Districts pilotes où écoles, TVET, ateliers, PME et acheteurs industriels résolvent des problèmes de production réels.
A4	Public Project Ledger	Registre public distinguant annoncé, demande, approuvé, dépensé, construit et opérationnel pour chaque grand projet.
A5	ASEAN Trusted Infrastructure Compact	Cadre opt-in de confiance numérique, logistique, énergie et standards, sans ciblage géopolitique ni arbitrage de conflits.
A6	National Delivery Unit & 2036 Dashboard	Cellule légère de livraison, données ouvertes, revues trimestrielles, évaluations indépendantes et droit d'arrêt.

Mission 1: compétences, école et productivité

Objectif public: réduire l'écart de compétences et relier formation à la production réelle.



Mission 4: PME, agriculture et industrie propre

Le hub industriel ASEAN vaut seulement si les chaînes locales montent en valeur.

PME

Numérisation utile
financement productif
export direct

Agriculture

Traçabilité
transformation locale
valeur par hectare

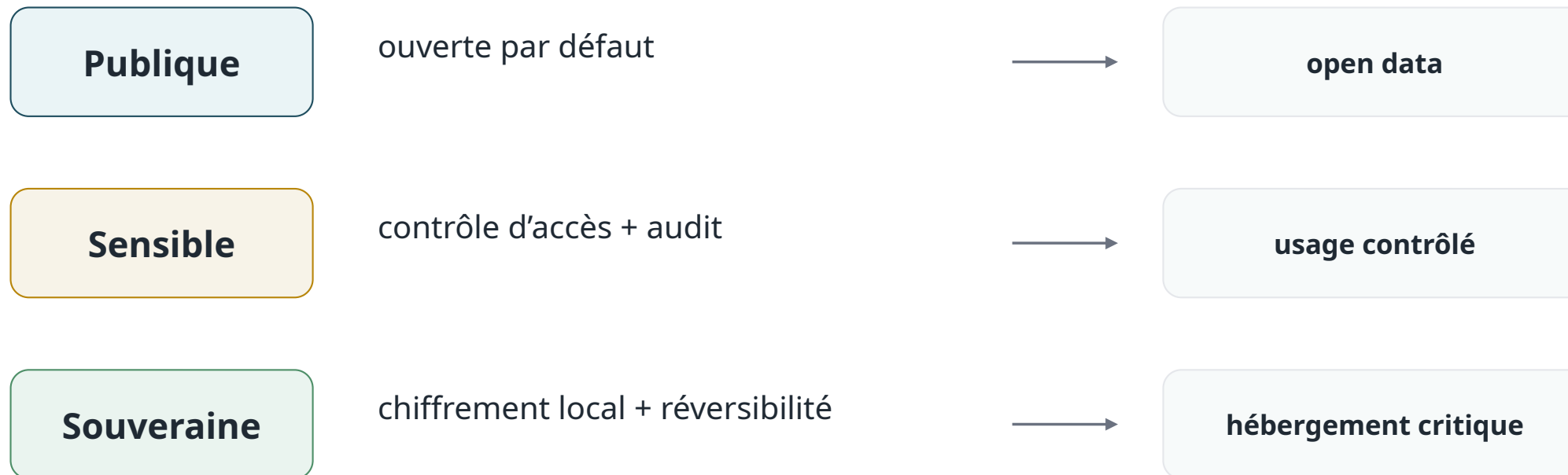
Industrie

Composants
R&D appliquée
certification bas carbone

Mécanisme: tout avantage public majeur est conditionné à fournisseurs locaux, compétences, énergie/eau et clauses de récupération.

Mission 2: données souveraines et IA utile

La politique cloud reste utile; la couche publique manquante est classification, chiffrement, portabilité et audit.



Principe de sécurité: les risques de juridiction sont traités par procédures légales, chiffrement, contrôle local et capacité de sortie.

Mission 3: énergie propre, eau et compute responsable

Les charges critiques deviennent un actif public seulement si leurs contraintes locales sont publiées.

Énergie	contrat propre, réseau, stockage	go / pause
Eau	bilan bassin, recyclage, publication	go / pause
Emplois	directs, construction, fournisseurs	séparés
Compétences	formation locale, clauses de transfert	obligatoires

Permis conditionné
aucune extension si deux jalons consécutifs sont manqués.

Publication trimestrielle
énergie, eau, emplois directs, formation, fournisseurs.

Mission 6: transparence, fiscalité et confiance

Le sujet public est la confiance: publier les statuts, pas accuser.

**Projet
identité, porteur
déclaré**

**Statut
date + catégorie**

**Argent
annoncé / dépensé**

**Capacité
MW, eau, emplois**

**Contrats
clauses +
bénéficiaires
effectifs**

**Résultat
KPI publics**

Fiscalité: élargir l'assiette, améliorer la conformité, évaluer les dépenses fiscales et éviter les promesses non financées.

Intégrité: publier les bénéficiaires effectifs comme norme de transparence; ne pas inférer ce qui n'est pas prouvé.

Data centers: opportunité, mais garde-fous obligatoires

Un site capitalistique peut renforcer l'infrastructure — ou créer un écart de perception si les emplois sont mal qualifiés.

Exploitation
~50–200 emplois directs

à publier séparément

Construction
pic temporaire

durée et sous-traitance

Fournisseurs
chaîne locale

contrats et compétences

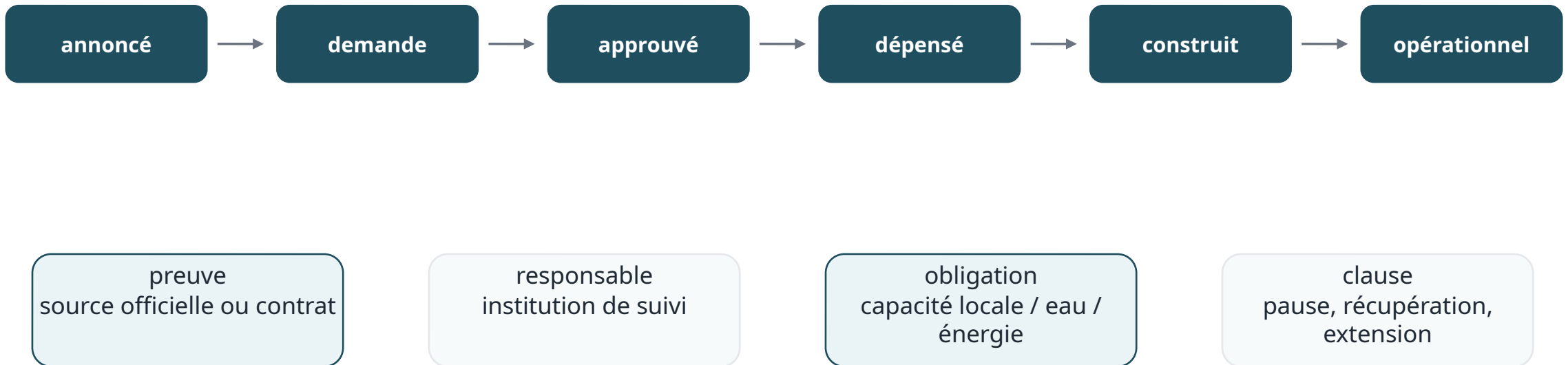
ETP-année
impact économique

ne remplace pas les emplois directs

Ratio de prudence: un campus d'environ 20 Md THB rapporté à 50–200 emplois directs donne un ordre de grandeur d'environ 100–400 M THB par emploi direct.

Public Project Ledger: ce qui doit être visible

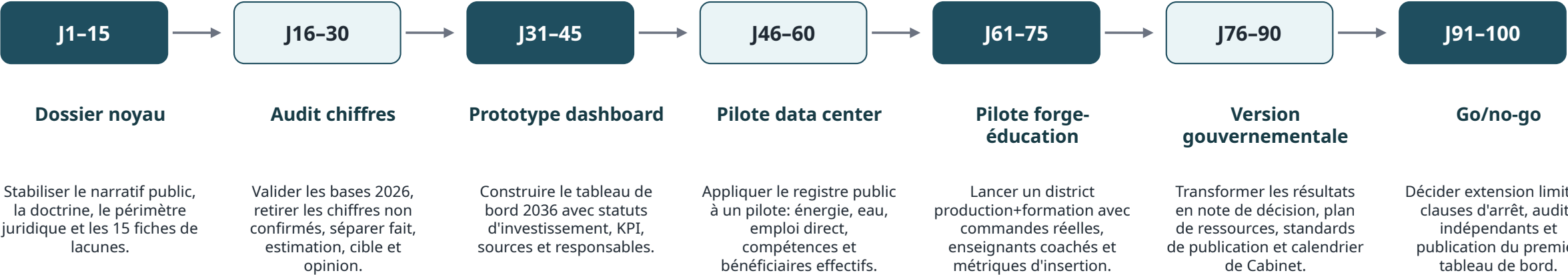
Le ledger transforme la transparence en système d'exécution: chaque jalon public a une preuve et une date.



Publication minimale: statut, montant, capacité, emplois directs, eau, énergie, bénéficiaires effectifs, fournisseurs locaux, KPI.

Roadmap 100 jours

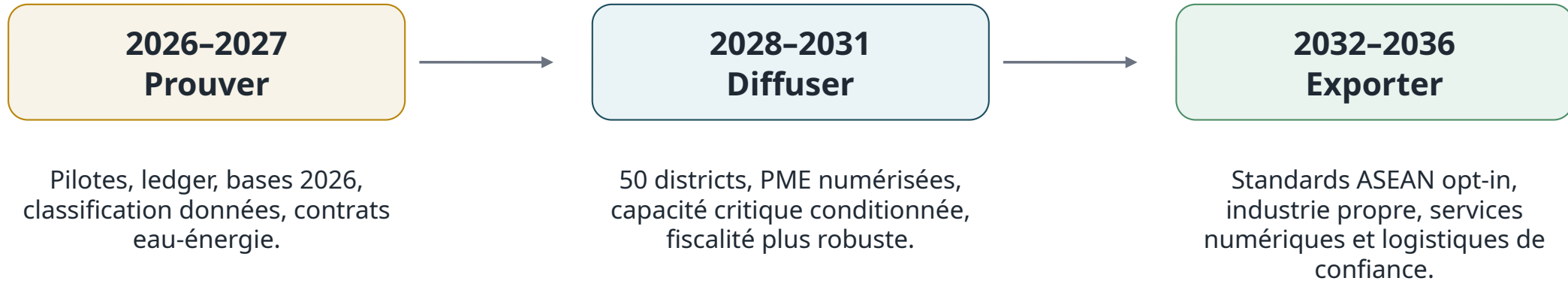
La séquence limite le risque: cadrage, audit, prototype, pilotes, version gouvernementale, décision.



Gate J91-100: extension limitée seulement si les données, statuts, risques et pilotes sont publiables.

Trajectoire 2026 → 2036

Trois vagues: prouver, diffuser, exporter des standards de confiance.



La réussite ne dépend pas d'un mégaprojet isolé: elle dépend d'un système qui apprend vite et arrête vite ce qui ne marche pas.

KPI: faire, mesurer, publier

Un KPI public doit avoir une définition, une base, une source et une cadence.

Productivité

Productivité réelle par heure travaillée

2031: +15%; 2036: convergence high-income

Éducation

Part d'élèves au niveau minimal PISA

2031: +10 pts; 2036: haut de l'ASEAN

Compétences

Insertion TVET à 12 mois

2031: 75%; 2036: 85%

Données

Données souveraines classées et chiffrées

2031: 80%; 2036: 100% critiques

Énergie

Part énergie propre des nouvelles charges critiques

2031: 50%; 2036: 80%

Eau

Publication eau/énergie par grand site

2031: 100% grands sites; 2036: audit bassin

PME

PME numérisées avec gain mesuré

2031: 100 000; 2036: 300 000

Agriculture

Part de valeur transformée et traçable

2031: +20%; 2036: +50%

Registre des risques: fail closed

La version publique privilégie la prudence: tout élément sensible, ambigu ou non confirmé sort du pack.

**Statuts mélangés
addition de montants
hétérogènes**

**Emplois mal qualifiés
directs vs chaîne
d'approvisionnement**

**Eau / énergie
capacité locale non publiée**

**Capture de rente
avantages sans capacités locales**

**Sur-promesse
dividende non financé**

**Crédibilité
un seul chiffre faux bloque le
dialogue**

Mitigation commune: ledger, sources, clauses de pause, audits indépendants et lecture de contexte avant partage.

ASEAN Trusted Infrastructure Compact

Le compact est opt-in, économique et technique: il lie les économies sans arbitrer les conflits.



Résultat attendu: confiance régionale, baisse des frictions, projets positifs-somme et marge diplomatique.

Audit des 25 claims: publier ce qui tient

Le pack sépare explicitement fait, estimation, risque et doctrine. Les chiffres démentis sortent du public.

Fait
bases vérifiables
avec source officielle

Estimation
fourchette prudente
avec méthode

Risque
documenté, non causal
sans preuve site par site

Doctrine
orientation publique
sans ciblage géopolitique

Exemples conservés: demandes BOI 2025, dette publique, comparaison de croissance, emploi direct prudent, collecte e-Service documentée 2022-2023.

Exemples retirés: tout chiffre sans statut, toute causalité non prouvée, toute promesse fiscale non financée, toute formulation de confrontation.

Décisions immédiates proposées

Décision de Cabinet: lancer petit, publier vite, étendre seulement sur preuve.

1

Valider la doctrine et le titre public

2

Installer la Delivery Unit et le dashboard 2036

3

Publier le Public Project Ledger

4

Lancer un pilote data center responsable

5

Lancer un pilote Forge+Education District

6

Mandater le compact ASEAN opt-in

Clause de sérieux: aucun partage public final sans scan machine et lecture de contexte.

Gate final de publication

Le pack public est prêt uniquement si les compteurs de fuite et de claims invalidés restent à zéro.

0

Géopolitique sensible

0

Noms internes

0

Institution sensible

0

Claims démentis

0

Chiffres non confirmés

0

Pays / conflits exclus

SABAI 2036 — infrastructure de confiance, neutralité active, croissance partagée.